

L'esercizio provvisorio dell'impresa
nel fallimento ai tempi del Covid

Il caso Castelfrigo s.r.l.

8 ottobre 2020

L'andamento del valore della produzione

	2015	2016	2017	2018
Valore della produzione	79.353.456	88.834.107	70.446.397	42.268.001

La situazione economica

Sulla base della gestione dei primi mesi del 2019 i costi mensili della società vennero così identificati :

Costo	Importo mensile
Oneri di lavoro	577.685,61
Altri costi di produzione	24.877,29
Manutenzioni	23.464,25
Acquisti diversi	17.849,32
Utenze	92.922,66
Locazioni e noleggi	16.780,69
Costi generali	18.189,04
Totale	771.768,86

Il budget

L'intervento sui costi ha prodotto pertanto le seguenti risultanze su base mensile:

Costo	Importo mensile	Importo mensile	Differenze
Oneri di lavoro	577.685,61	535.685,61	-42.000,00
Altri costi di produzione	24.877,29	24.877,29	0,00
Manutenzioni	23.464,25	23.464,25	0,00
Acquisti diversi	17.849,32	17.849,32	0,00
Utenze	92.922,66	92.922,66	0,00
Locazioni e noleggi	16.780,69	9.462,69	-7.318,00
Costi generali	18.189,04	18.189,04	0,00
Totale	771.768,86	722.450,86	-49.318,00

Il budget

Il budget sulle vendite veniva controllato su base settimanale utilizzando il prospetto indicato di seguito. I valori riportati dal programma erano quelli riferiti alle precedenti modalità di gestione che comprendevano anche il prezzo di vendita della carne. Con le modalità adottate in esercizio provvisorio il valore da considerare era il 15% circa del totale Acquisti Settimana

Acquisti Settimana 40

Anno	2019
NrSettimana2019	40

Etichette di riga	Valori	
	Somma di Qta-kg	Somma di Imponibile
	227.898,34	€ 454.418,76
	223.138,50	€ 450.384,04
	5.428,00	€ 1.417,62
Totale complessivo	456.464,84	€ 906.220,43

Congelamento merce terzi Settimana 40

Cliente	Prodotto	Descrizione	Kg.
	90GS50	BRONZA INTERA CONG	651,00
	90GS52F	GRANA DI GOLA CONG	5.491,00
	90LD3	LARDELLO INTERO CONG	15.929,00
	90LD3FTCS	LARDELLO TAGLIATO C/SACC	9.074,00
	90SP83OSP	SPALLE SUINE SPECIAL	16.161,00
Totale complessivo			47.306,00

Cronologia sintetica dell'esercizio provvisorio

23/09/2019	inizio esercizio provvisorio
08/11/2019	primo tentativo di vendita al prezzo di 8,4 mln di euro
30/01/2020	proroga esercizio provvisorio fino al 31 marzo 2020
05/03/2020	secondo tentativo di vendita e aggiudicazione al prezzo di 7 mln di euro
31/03/2020	termine esercizio provvisorio e decreto di trasferimento del complesso aziendale

Il Rendiconto

Alla cessazione dell'esercizio provvisorio, il rendiconto è stato il seguente:

Ricavi	
Conto lavoro XXX	2.038.334,09
Conto lavoro YYY	2.344.042,56
Totale ricavi	4.382.376,65
Costi	
Oneri di lavoro	3.214.113,63
Altri costi di produzione	149.263,75
Manutenzioni	140.785,49
Acquisti diversi	107.095,93
Utenze	557.535,98
Locazioni e noleggi	56.776,12
Costi generali	109.134,25
Totale costi	4.334.705,15
Utile esercizio provvisorio	47.671,50

Conclusioni

Frequenza e franchezza come elemento fondativo dei rapporti con tutte le persone e le organizzazioni attivamente coinvolte nel progetto di impresa (dipendenti, fornitori, clienti, professionisti, sindacati, associazioni di categoria, etc.)

La scarsa pratica dell'esercizio provvisorio e conseguentemente la scarsa conoscenza da parte degli operatori, comportano la necessità che il curatore evidenzi chiaramente la totale affidabilità della procedura.

In alcuni contesti si raggiunge facilmente con la credibilità delle operazioni poste in essere. In altri contesti, soprattutto in alcuni tra quelli più strutturati, risulta maggiormente complicato in ragione delle procedure adottate (banche e assicurazioni)